

MEMORIA



2006



**Govern
de les Illes Balears**

Hospital Son Llàtzer

ORGANIGRAMA

Director Gerente	D. José M^a Campuzano Casasayas
<i>Director de Gestión</i>	<i>D. Xavier Feliu Román</i>
<i>Director Económico-financiero</i>	<i>D. Andreu Díaz Rubio</i>
<i>Directora Asistencial</i>	<i>Dra. M^a Celia García Menéndez</i>
Director de Área Médica	Dr. Joan Buades Reinés
<i>Jefe Unidad Cardiología</i>	<i>Dr. Tomás Ripoll Vera</i>
<i>Jefe Unidad Digestivo</i>	<i>Dr. Carles Dolz Abadía</i>
<i>Jefe Unidad Medicina Interna</i>	<i>Dr. Andrés de la Peña Fernández</i>
<i>Jefe Unidad Nefrología</i>	<i>Dr. Joan Gascó Company</i>
<i>Jefe Unidad Neumología</i>	<i>Dra. Isabel Mir Viladrich</i>
<i>Jefe Unidad Neurología</i>	<i>Dra. Anna Espino Ibáñez</i>
<i>Jefe Unidad Oncología</i>	<i>Dr. José Gustavo Catalán Fernández</i>
Director de Área Materno-infantil	Dr. Adolfo Marqués Bravo
<i>Jefe Unidad de Salud de la Mujer</i>	<i>Dr. Angel Martín Jiménez</i>
<i>Jefe Unidad de Salud Reproductiva</i>	<i>Dr. Miquel Juan Clar</i>
<i>Jefe Unidad Pediatría</i>	<i>Dr. Juan Hervás Palazón</i>
Director de Área Críticos	Dr. José Luis Aguilar Sánchez
<i>Jefe Unidad Anestesia</i>	<i>Dra. M^a Inmaculada Valdeperas</i>
<i>Jefe Unidad de Cuidados Intensivos</i>	<i>Dr. Pedro Ibáñez Lucía</i>
<i>Jefe Unidad de Urgencias</i>	<i>Dr. Bernardino Comas Díaz</i>
Director de Área Aparato Locomotor	Dr. José Ortega Klein
<i>Jefe Unidad Aparato Locomotor</i>	<i>Dr. Mariano Martínez Muñoz</i>
<i>Jefe Unidad Traumatología</i>	<i>Dr. José M^a Rapáriz González</i>
<i>Jefe Unidad Rehabilitación</i>	<i>Dra. M^a Angels Farreny Balcells</i>
Director de Área Quirúrgica	Dr. Juan José Pujol Tugores
<i>Jefe Unidad Cirugía General</i>	<i>Dr. Francisco Javier Julián Argudo</i>
<i>Jefe Unidad Cirugía General</i>	<i>Dr. José Francisco Noguera Aguilar</i>
<i>Jefe Unidad Oftalmología</i>	<i>Dr. Emeterio Orduña Domingo</i>
<i>Jefe Unidad Otorrinolaringología</i>	<i>Dr. José Ramón Secades Ariz</i>
<i>Jefe Unidad Urología</i>	<i>Dr. Carlos Gutiérrez Sanz-Gadea</i>
Unidades Centrales y de Apoyo Asistencial	
<i>Jefe Unidad Anatomía Patológica</i>	<i>Dra. Magdalena García Bonafé</i>
<i>Jefe Unidad Farmacia</i>	<i>Dra. Montserrat Vilanova Boltó</i>
<i>Jefe Unidad Hematología</i>	<i>Dr. Joan Bargay Lleontart</i>
<i>Jefe Unidad Salud Mental</i>	<i>Dr. Mauro García Toro</i>
<i>Jefe Unidad Radiología</i>	<i>Dra. Carmen Martínez Serrano</i>
<i>Jefe Unidad Admisión</i>	<i>Dr. Juan Ferrer Riera</i>
<i>Jefe Unidad Archivo y Documentación Clínica</i>	<i>Dr. Antonio Fco. Bellver Julià</i>
Directora de Enfermería	Dña. María Cano Sánchez
<i>Subdirectora de Enfermería</i>	<i>Dña. Ana María Pérez Fernández</i>
<i>Subdirectora de Enfermería</i>	<i>Dña. M^a Magdalena Colom Vaquer</i>

INFORME DE GESTIÓN

El ejercicio 2006 ha supuesto para Son Llàtzer su consolidación como hospital de área al haber experimentado un importante aumento de su actividad asistencial y un incremento en todos los indicadores. Hay que destacar el aumento de la demanda de asistencia ambulatoria que ha motivado la reestructuración de nuevos espacios dedicados a cubrirla, la creación de una Unidad de Demencias, integrada en el Servicio de Neurología, y la puesta en marcha un proyecto de teledermatología destinado a facilitar el acceso a la asistencia especializada. Ante la demanda de asistencia psiquiátrica ambulatoria, también se ha ampliado el espacio y el número de plazas del Hospital de Día Psiquiátrico.

Asimismo, en ámbito de medicina preventiva podemos destacar la puesta en marcha, desde la Unidad de Salud Reproductiva, de un programa de cribaje destinado a detectar defectos congénitos durante el primer trimestre de embarazo. La Unidad Radiodiagnóstico ha incorporado un programa informático destinado a mejorar el diagnóstico precoz del cáncer de mama.

Fruto de la colaboración entre Son Llàtzer y la Universitat de les Illes Balears, nuestro centro hospitalario se ha convertido en la sede del Institut d'Investigacions en Ciències de la Salut (IUNICS), dedicado a desarrollar actividades de investigación clínica. Este convenio ha hecho posible la dotación de un Quirófano Experimental y un Laboratorio de Neurociencias.

El año 2006 ha sido clave en el desarrollo de planes de calidad asistencial. En septiembre de este año, se ha impulsado el proyecto "Hospital Son Llàtzer: camino a la sostenibilidad", una iniciativa que busca el equilibrio entre aspectos económicos, asistenciales, sociales y medioambientales utilizando criterios de excelencia y responsabilidad social en la gestión.

Pese a que este proyecto se desarrollará en los próximos ejercicios, en 2006 las diferentes áreas ya funcionaban atendiendo parámetros de máxima calidad. Prueba de ello es que el Servicio de Transfusión del hospital obtuvo la acreditación del Comité de Acreditación en Transfusión (CAT), lo que significa que su sistema de gestión de calidad y sus manuales de procedimientos operativos cumplen con los requisitos establecidos en los estándares CAT.

Los cambios en las relaciones sociales, familiares y laborales requieren el desarrollo de nuevas políticas que permitan dar respuesta y favorecer la conciliación entre el trabajo y la familia. Gracias a un acuerdo entre las consellerias de Salut i Consum y Presidència i Esports, el Hospital Son Llàtzer inauguró una Escuela Infantil para los hijos de los trabajadores, con una capacidad para 36 niños.

La Fundación Hospital Son Llàtzer ha dispuesto de un único presupuesto destinado a proporcionar cobertura asistencial hospitalaria a la población asignada por el Servei de Salut Balear (Ib-salut), y que en 2006 fue de 113.471.085,74€. A esta partida, se le han añadido ingresos imputables a subvenciones, donaciones, investigación y alquiler de servicios, lo que representa un total presupuestario de 119.512.710,32 €. El gasto durante este periodo anual fue de 123.563.317,68 €, con lo que el déficit se sitúa en 4.050.607,36 €. Dentro de la partida presupuestaria asistencial, el mayor gasto corresponde a la partida de personal, que asciende a 67.639.827,87€.

ÀREA DE INFLUÈNCIA



POBLACIÓ DEL SECTOR FHSLL 2006

259.436

Part forana

96.023

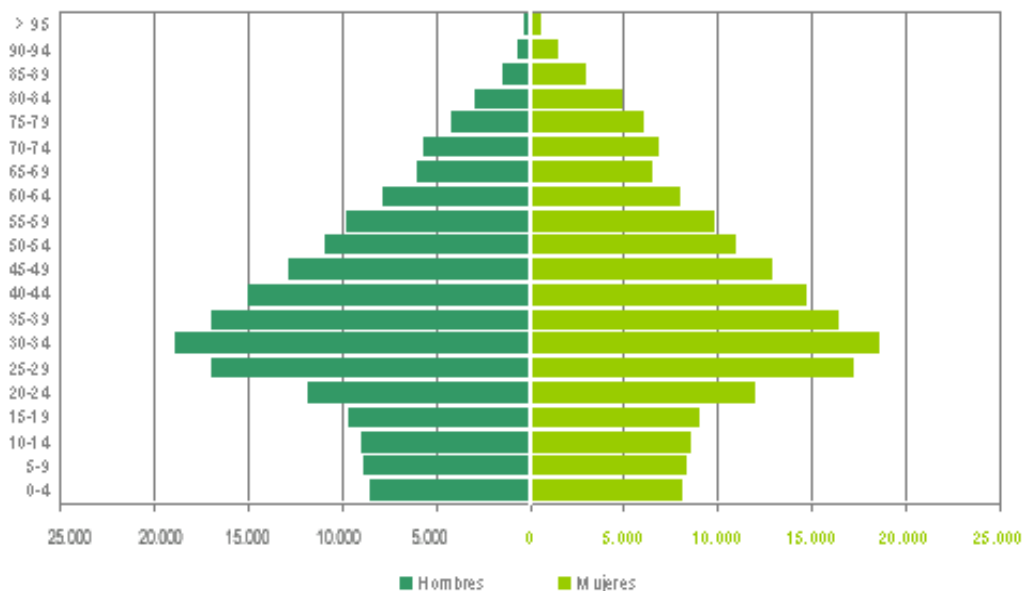
Es Raiguer	Binissalem, Sencelles, Alaró, Consell, Biniali	14.968
Es Trencadors	S'Arenal de Lluçmajor, Badia Gran	16.981
Migjorn	Lluçmajor, Algaida, Randa, Pina	15.237
Muntanya	Marratxí, Pont d'Inca, Cabaneta, Pla de na Tessa, Pòrtol	25.285
Santa Maria	Santa Maria, Bunyola, Palmanyola, Santa Eugènia	11.981
Serra Nord	Sóller, Fornalutx, Port de Sóller, Deià	11.571

Palma

163.413

S'Arenal	S'Arenal, Es Pli-larí, S'Aranjassa	12.339
Coll de'n R.	Coll de'n Rabassa, Ca'n Pastilla	24.965
Emili Darder	Emili Darder	19.323
Esc.Graduada	Escola Graduada	22.448
Pere Garau	Pere Garau	24.187
Rafal Nou	Rafal Nou	25.794
Son Ferriol	Son Ferriol, Sant Jordi	11.640
Son Gotleu	Son Gotleu	22.717

CARACTERÍSTICAS DE LA POBLACIÓ ADSCRITA

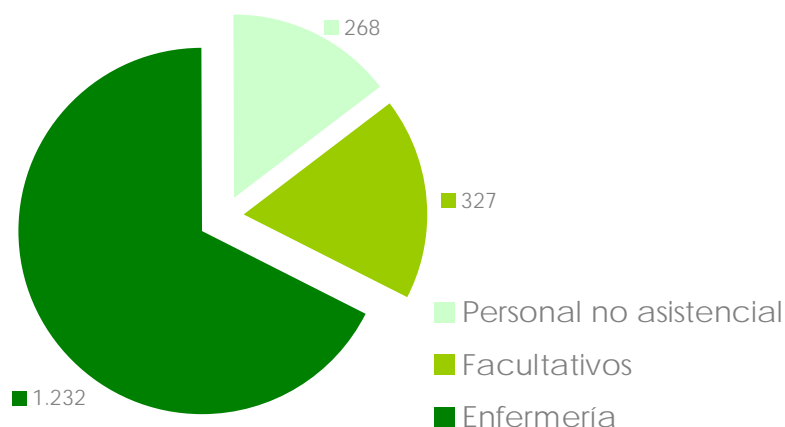


R E C U R S O S

RECURSOS MATERIALES			
Dotación	2006	2005	2004
Camas en funcionamiento	331	337	326
Quirófanos en funcionamiento	10	10	10
Paritorios	4	4	4
Locales de consultas y gabinetes	76	76	76
Puestos Hemodiálisis	22	22	22
Puestos H. D. Oncohematológico	12	12	12
Puestos H. D. Psiquiátrico	12	12	10
Puestos CMA	33	33	26
Equipamiento tecnológico	2006	2005	2004
TAC helicoidal	1	1	1
Resonancia Magnética Nuclear	1	1	1
Ecógrafos	15	15	14
Mamógrafo	1	1	1
Equipos Radiología Convencional	5	5	5
Telemandos RX	2	2	2
Equipos radiológicos portátiles	5	5	5

RECURSOS HUMANOS

Plantilla a 31 diciembre 2006



RECURSOS ECONÓMICOS

Ingresos y subvenciones	+119.512.710,32€
Gastos de personal	-67.639.827,87€
Aprovisionamientos y servicios	-46.283.895,56€
Amortizaciones	-5.864.132,73€
Otros gastos	-3.775.461,52€
Resultado contable	-4.050.607,36€

A C T I V I D A D A S I S T E N C I A L

	2006	2005	2004
Urgencias			
Pacientes atendidos	108.677	103.852	101.518
% urgencias ingresadas	11,1%	11,5%	11,7%
<i>Frecuentación x 1000 hab.</i>	419	416	422
Hospitalización			
Camas	331	337	326
Altas	17.091	16.603	16.107
Estancia Media	6,3	6,5	6,3
% ocupación	90%	89%	87%
<i>Frecuentación x 1000 hab.</i>	66	67	67
Consultas Externas			
Visitas médicas	242.739	216.149	176.409
Primeras visitas médicas	80.739	76.668	67.776
Segundas visitas médicas	162.000	139.481	108.633
Ratio 2/1	2,01	1,82	1,62
<i>Frecuentación 1^{as} visitas x 1000 hab.</i>	311	307	282
<i>Frecuentación 2^{as} visitas x 1000 hab.</i>	624	559	452
Visitas no médicas	10.275	10.972	10.766
Visitas Enfermería	23.120	19.051	14.526
Hospital de Día y gabinetes			
Pruebas diagnósticas en gabinetes	72.439	69.026	55.703
Tratamientos H. Día oncohematológico	14.789	13.411	11.496
Tratamientos H. Día Pediátrico	178	147	130
Tratamientos H. Día Psiquiátrico	3.839	2.399	2.071
Área Quirúrgica			
Total Intervenciones Quirúrgicas	10.522	9.528	8.759
I.Q. Quirúrgicas Programadas	8.089	7.201	6.316
I.Q. Urgentes	2.433	2.327	2.443
<i>Frecuentación x 1000 hab.</i>	41	38	36
Área Paritorios			
Partos	2.329	2.062	1.912
% cesáreas	16,4%	17,6%	17,7%
<i>Frecuentación x 1000 hab.</i>	9	8	8
Gabinetes Quirúrgicos			
Intervenciones Quirúrgicas	1.858	1.743	1.736
<i>Frecuentación x 1000 hab.</i>	7	7	7

CASUÍSTICA ASISTENCIAL

CASUÍSTICA GLOBAL

INDICADORES DE CASUÍSTICA Y FUNCIONAMIENTO	2006	2005	2004
Estancia Media depurada	5,4	5,9	5,5
Peso Medio	1,4908	1,4876	1,4054
Peso Relativo*	1,0656	1,0581	1,0544
Razón de Funcionamiento Estándar (RFE)*	1,0992	1,1150	1,1548
CALIDAD DE LOS DATOS	2006	2005	2004
Promedio diagnósticos informados por alta	4,6	4,4	4,3
Promedio procedimientos informados por alta	4,4	4,3	4,2
% GRD's no válidos	0,1%	0,0%	0,3%

Comparativa 2004: Benchmarck Grandes Hospitales Generales 2005

Comparativa 2005: Perfil Indicadores Calidad Asistencial IASIST

Comparativa 2006: Perfil Indicadores Calidad Asistencial IASIST

25 GRD'S MÁS FRECUENTES

Rango	GRD	CDM	T	DESCRIPCIÓN	N	Est	EM	EMd	PR
1	373	14	M	PARTO VAGINAL SIN DIAGNÓSTICO COMPLICADO	1.261	3.254	2,6	2,5	0,5628
2	541	4	M	TR RESPIRAT #INFECC/BRONQUITIS/ASMA,C/CC MAYOR	810	7.301	9	8,1	2,4392
3	372	14	M	PARTO VAGINAL CON DIAGNÓSTICO COMPLICADO	669	2.013	3	2,8	0,6953
4	127	5	M	FALLO CARDIACO Y SHOCK	296	2.307	7,8	7,1	1,5409
5	371	14	Q	CESÁREA SIN CC.	290	1.091	3,8	3,7	0,8508
6	430	19	M	PSICOSIS	278	5.933	21,3	15,5	1,5529
7	140	5	M	ANGOR PECTORIS	252	1.749	6,9	6,4	0,9273
8	775	4	M	BRONQUITIS Y ASMA, EDAD<18 SIN CC	252	940	3,7	3,6	0,6346
9	494	7	Q	COLECISTECTOMIA LAPAROSCOPIA S/EXPL DBC, S/CC	237	411	1,7	1,6	0,8542
10	359	13	Q	PQ UTERO/ANEXOS X(CA.IN SITU/NO N.MALIGNA)S/CC	219	565	2,6	2,5	1,1363
11	162	6	Q	PQ HERNIA INGUINAL/FEMORAL, >=18 S/CC	215	242	1,1	1,1	0,6769
12	544	5	M	INSUF CARDIACA CRONICA / ARRITMIA C/CC MAYOR	201	1.927	9,6	8,3	3,5968
13	14	1	M	ICTUS CON INFARTO	200	1.896	9,5	7,3	2,0401
14	219	8	Q	PQ EEII/HUMERO,#(CADERA/PIE/FEMUR),>=18 S/CC	197	657	3,3	3,1	1,3251
15	629	15	M	RECIEN NACIDO NORMAL >=2*5 K, S/PQ SIGNIF	177	562	3,2	2,7	0,2393
16	542	4	M	BRONQUITIS Y ASMA CON CC MAYORES	164	1.255	7,7	5,9	1,4478
17	816	6	M	GASTROENT.NO BACT. Y DOLOR ABD., ED < 18 S/CC	163	358	2,2	2,1	0,4718
18	818	8	Q	SUSTITUCION DE CADERA # POR COMPLICACIONES	161	1.258	7,8	7,4	3,8297
19	55	3	Q	PQ MISCELANEOS OIDO/NARIZ/BOCA/GARGANTA	159	184	1,2	1,1	0,6594
20	209	8	Q	INTERV.ART.MY.O REIMPLANTE MIE.EEII, #CAD S/CC	155	749	4,8	4,8	3,5263
21	311	11	Q	INTERVENCIONES TRANSURETRALES, SIN CC.	143	494	3,5	2,8	0,7576
22	167	6	Q	APENDICECTOMIA S/DIAGN PRAL COMPLICADO S/CC	137	276	2	2	0,8905
23	160	6	Q	PQ HERNIA,#(INGUINAL/FEMORAL), >=18 S/CC	131	284	2,2	2	0,935
24	324	11	M	CÁLCULO URINARIO, SIN CC.	130	520	4	3,5	0,4008
25	224	8	Q	PQ HOMBRO/CODO/ANTEBRAZO #(ARTIC MAYOR) S/CC	121	199	1,6	1,6	0,8773